

Увязка расчетного размера переменной части вознаграждения Членов Правления Банка с исполнением установленных КПЭ содержится в утвержденном Порядке определения расчетной величины переменной части вознаграждения Членов Правления Банка, а также в трудовых договорах топ-менеджмента Банка.

КПЭ формируются для оценки деятельности исполнительных органов Банка с учетом сфер ответственности соответствующих руководителей Банка. В качестве КПЭ могут также использоваться индивидуальные показатели, характеризующие качество реализации проектов/задач/программ, установленных для соответствующих руководителей.

Перечень КПЭ, их целевые значения и вес в соответствии с принятыми в Банке нормативными документами устанавливаются на отчетный год решением Наблюдательного совета индивидуально для каждого Члена Правления.

Программа отчуждения непрофильных активов

Работа с непрофильными активами является одним из приоритетных направлений повышения эффективности деятельности Банка. В рамках данной работы в 2020 году Банком была продолжена актуализация и совершенствование нормативной базы в целях повышения эффективности управления непрофильными активами, обеспечена регулярная актуализация сведений о непрофильных активах Банка и ходе их отчуждения, участниками группы ВТБ поддерживаются единые принципы и подходы к управлению непрофильными активами группы ВТБ. К процессу управления непрофильными активами на основе единых принципов и подходов присоединились новые участники группы ВТБ (Банк «Возрождение» (ПАО), ПАО «Запсибкомбанк», АО «САРОВБИЗНЕСБАНК»).

В конце 2020 года на заседании Наблюдательного совета утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ввиду истечения трехлетнего срока действия текущей редакции. Внесенные изменения уточнили процедуры и процессы Банка в сфере управления непрофильными активами с сохранением основополагающих принципов и подходов.

В рамках реализации положений Программы отчуждения непрофильных активов (далее – Программа отчуждения)¹ Банком обеспечена регулярная актуализация Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов² с их последующей публикацией в установленном

порядке на межведомственном портале по управлению государственной собственностью (далее – МВ-Портал) и на сайте Банка в сети Интернет³. Также в соответствии с Программой отчуждения Банк осуществлял представление ежеквартальной отчетности о ходе исполнения Программы отчуждения Наблюдательному совету Банка⁴, представление ежеквартальной отчетности о ходе отчуждения непрофильных активов на МВ-портале и путем информирования Федерального органа исполнительной власти – Министерства финансов Российской Федерации.

В целях исполнения требований методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов⁵ единые принципы и подходы к управлению непрофильными активами распространены и контролируются в дочерних обществах Банка.

На основании действующих программ отчуждения непрофильных активов участников группы ВТБ, разработанных в соответствии с решением Управляющего комитета группы ВТБ⁶ на основе Типовой программы отчуждения непрофильных активов участников группы ВТБ, участниками группы ВТБ регулярно разрабатываются и утверждаются реестры непрофильных активов, а также планы мероприятий по реализации непрофильных активов.

По итогам 2020 года на МВ-портале отчетность о ходе отчуждения непрофильных активов представлена с учетом информации об отчуждении непрофильных активов участников группы ВТБ.

В рамках работы по отчуждению непрофильных активов Банком в течение 2020 года проведены следующие сделки в соответствии с Программой отчуждения и во исполнение Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Банка ВТБ (ПАО) на 2020 год.

¹ Протокол Наблюдательного совета Банка №15 от 22 декабря 2020 года.

² Протокол Наблюдательного совета Банка №3 от 3 марта 2020 года.

³ <https://www.vtb.ru/akcionery-i-investory/faskrytie-informaciya/ustav-i-vnutrennie-dokumenty/>.

⁴ Протокол Наблюдательного совета Банка №1 от 5 февраля 2020 года; Протокол Наблюдательного совета Банка №6 от 8 мая 2020 года; Протокол Наблюдательного совета Банка №13 от 29 сентября 2020 года, Протокол Наблюдательного совета Банка №15 от 22 декабря 2020 года.

⁵ Утверждены Распоряжением Правительства Российской Федерации № 894-р от 10 мая 2017 года «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов».

⁶ Протокол Управляющего комитета группы ВТБ №04 от 28 марта 2018 года по вопросу №2 «О Типовой программе отчуждения непрофильных активов участников группы ВТБ».

НОМЕР КОМПЛЕКСА	НОМЕР АКТИВА / НАИМЕНОВАНИЕ КОМПЛЕКСА	НАИМЕНОВАНИЕ НЕПРОФИЛЬНОГО АКТИВА	СРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩУЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА		ФАКТИЧЕСКАЯ БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ПОЛУЧЕННЫХ КОМПАНИИ, ТЫС. РУБЛЕЙ	ОТКЛЮЧЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ
			ПОДРАЗДЕЛ «ВЛОЖЕНИЯ В ДОЛЕВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ» РАЗДЕЛА 5 «ОПЕРАЦИИ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ И ПРОИЗВОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ» ГЛАВЫ А «БАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА»	ПОДРАЗДЕЛ «НЕДВИЖИМОСТЬ, ВРЕМЕННО НЕ ИСПОЛЬЗУЕМАЯ В ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» РАЗДЕЛА 6 «СРЕДСТВА И ИМУЩЕСТВО» ГЛАВЫ А «БАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА»			
3	АО «ФК «Локомотив»				300 000,00	301 200,00	1 200,00
	3	АО «ФК «Локомотив» Доля участия в капитале: 9,1%	50606-810-1-0000-0000000	300 000,00	301 200,00		
ПОДРАЗДЕЛ «НЕДВИЖИМОСТЬ, ВРЕМЕННО НЕ ИСПОЛЬЗУЕМАЯ В ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» РАЗДЕЛА 6 «СРЕДСТВА И ИМУЩЕСТВО» ГЛАВЫ А «БАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА»							
45	Дом с земельным участком – коттеджный поселок «Шервуд»				144 000,06	116 200,05	-27 800,01
	64	Земельный участок Площадь: 5 640,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	64 525,89	50 303,00		
	65	Земельный участок Площадь: 4 242,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	48 531,70	28 050,00		
	66	Дом Площадь: 1 092,1 м ²	61907-810-8-0000-0000000	30 942,47	37 847,05		
49	Здание и земельный участок: Санкт-Петербург, г. Колпино, Ижорский завод, д. 6/н				136 900,00	0,00 ¹	-
	72	Нежилое здание Площадь: 4 77,7 м ²	61907-810-7-7400-0000000	1 420,00	0,00		
	73	Земельный участок Площадь: 135 763,0 м ²	61905-810-1-7400-0000000	135 480,00	0,00		
54	Нежилое здание: г. Москва, ул. Бурденко, д. 1				770 608,33	930 652,33	160 044,00
	73	Нежилое здание Площадь: 3 634,5 м ²	61908-810-1-0000-0000000	770 608,33	930 652,33	160 044,00	
62	Рязанская обл., г. Рязань, пр-д Яблочкова, д. 6				9 906,98 ²	11 640,00	1 733,02
	93	Земельный участок Площадь: 21 342,0 +/-7 м ²	61905-810-0-5100-0000000		1 320,65	1 336,40	
	98	Нежилое помещение Площадь: 1103,2 м ²	61907-810-6-5100-0000000		6 742,17	8 090,60	
	101	Нежилое помещение Площадь: 194,1 м ²	61907-810-6-5100-0000000		1 844,17	2 213,00	
70	Коттеджный поселок «Березки», д. 43				76 890,00 ³	47 360,00 ⁴	-
	104	Земельный участок Площадь: 2 689,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	27 037,00	27 360,00		
	105	Дом Площадь: 931,0 м ²	61907-810-8-0000-0000000	49 853,00	0,00		

¹ Полная стоимость комплекса активов согласно договору купли-продажи – 140 000 000,00 рублей. По условиям договора купли-продажи оплата состоится после получения покупателем технических условий на подключение объекта к сетям газораспределения.

² В отчетном квартале комплекс активов расформирован на отдельные активы, стоимость которых менее порогового значения по Программе непрофильных активов (100 млн рублей). Реализованы два актива из состава комплекса активов.

³ Указана стоимость комплексов активов на момент реализации (отчуждения). В Реестре непрофильных активов на отчетную дату стоимость комплексов активов превышает пороговое значение по Программе отчуждения непрофильных активов (100 млн рублей).

⁴ Комплекс активов реализован с рассрочкой платежа. Указана сумма, фактически поступившая на баланс в 2020 году. Полная стоимость комплекса активов согласно договору купли-продажи – 81 200 000,00 рублей

НОМЕР КОМПЛЕКСА	НОМЕР АКТИВА / НАИМЕНОВАНИЕ КОМПЛЕКСА	НАИМЕНОВАНИЕ НЕПРОФИЛЬНОГО АКТИВА	СТРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩУЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВОВ, ПОЛУЧЕННЫХ В ОТЛИЧИЕНИИ КОМПАНИИ, ТЫС. РУБЛЕЙ	ОТКЛЮЧЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ
84		Коттеджный поселок «Березки», д. 79		82 968,00 ²	86 000,00	3 032,00
122		Земельный участок Площадь: 2 522,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	28 227,00	29 258,53	
123		Дом Площадь: 1 120,2 м ²	61907-810-8-0000-0000000	54 741,00	56 741,47	
1091		Коттеджный поселок «Березки», д. 212		69 545,00 ²	72 003,34	2 458,34
200		Земельный участок Площадь: 1 938,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	22 429,00	23 221,84	
201		Дом Площадь: 1 101,1 м ²	61907-810-8-0000-0000000	47 116,00	48 781,50	
1091		Коттеджный поселок «Березки», д. 218		100 650,00	120 000,00	19 350,00
182		Земельный участок Площадь: 2 122,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	21 751,00	120 000,00	
183		Дом Площадь: 1 569,4 м ²	61907-810-8-0000-0000000	78 899,00	0,00	
118		Коттеджный поселок «Березки», д. 227		69 846,00 ²	80 000,00	10 154,00
199		Земельный участок Площадь: 2 462,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	24 767,00	80 000,00	
200		Дом Площадь: 1 349,9 м ²	61907-810-8-0000-0000000	45 079,00	0,00	
119		Коттеджный поселок «Березки», д. 229		93 022,00 ²	114 000,00	20 978,00
201		Земельный участок Площадь: 1 754,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	20 560,00	114 000,00	
202		Дом Площадь: 1 327,7 м ²	61907-810-8-0000-0000000	72 462,00	0,00	
120		Коттеджный поселок «Березки», д. 230		98 577,00 ²	110 000,00	11 423,00
203		Земельный участок Площадь: 1 673,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	17 669,00	110 000,00	
204		Дом Площадь: 1 542,6 м ²	61907-810-8-0000-0000000	80 908,00	0,00	
121		Коттеджный поселок «Березки», д. 228		111 400,00	61 750,00 ³	-
205		Земельный участок Площадь: 2 270,0 м ²	61905-810-2-0000-0000000	22 700,00	0,00	
206		Дом Площадь: 1 214,8 м ²	61907-810-8-0000-0000000	88 700,00	61 750,00	
Общий итог				2 064 313,38	2 050 805,72	

План мероприятий по реализации непрофильных активов Банка ВТБ (ПАО) на 2020 год исполнен на 75% (по количеству комплексов активов).

В 2021 году Банком планируется продолжение работы по совершенствованию текущей практики и внедрение новых методов с целью повышения эффективности управления непрофильными активами.

¹ Номер комплекса активов в Реестре непрофильных активов Банка ВТБ (ПАО) на 1 июля 2020 года.

² Указана стоимость комплексов активов на момент реализации (отчуждения). В Реестре непрофильных активов на отчетную дату стоимость комплексов активов превышает пороговое значение по Программе отчуждения непрофильных активов (100 млн рублей).

³ Комплекс активов реализован с рассрочкой платежа. Указана сумма, фактически поступившая на баланс в 2020 году. Полная стоимость комплекса активов согласно договору купли-продажи – 130 000 000,00 рублей.

Информация о закупочной деятельности

Закупочная деятельность банка ВТБ направлена на обеспечение своевременного и полного удовлетворения потребностей Банка в продукции надлежащего качества на условиях прозрачности закупок, эффективного использования денежных средств, расширения возможностей участия в закупках юридических и физических лиц, в том числе субъектов малого и среднего предпринимательства, развития добросовестной конкуренции. Банк ВТБ осуществляет закупочную деятельность в соответствии с требованиями Федерального закона №223-ФЗ от 18 июля 2011 года «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ) и руководствуется такими базовыми принципами, как:

- Информационная открытость закупок;
 - Равноправие, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам;
 - Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств;
 - Отсутствие ограничения допуска к участию в закупках путем установления неизмеряемых требований к участникам.
- Для достижения поставленных целей в банке ВТБ используются современныеправленческие и технические решения.
- Ключевыми направлениями развития закупочной функции в банке ВТБ являются:
- Изменение организационной модели управления закупками путем создания единого центра компетенций (централизация закупочной деятельности);
 - Цифровизация процесса управления закупочной деятельностью;
 - Внедрение эффективных инструментов управления закупками (включая категорийное управление закупками, отбор и оценка потенциальных контрагентов по установленным критериям, проведение мультивендорных закупок);
 - Реализация инициативы непрерывного улучшения закупочных процессов;
 - Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства;
 - Реализация программы по импортозамещению.

В 2020 году банком ВТБ были реализованы следующие проекты:

- Перевод закупок малого объема в корпоративный интернет-магазин на платформе «ВТБ Бизнес-Коннект». Итоги закупок через корпоративный интернет-магазин в 2020 году:
 - Количество размещенных закупок – 2 820 шт.;
 - Объем размещенных закупок – 0,7 млрд рублей;
 - Достигнутая экономия – 0,06 млрд рублей;
 - Проведение закупок в корпоративном интернет-магазине обеспечивает прозрачность закупок, высокую скорость их проведения и получение наиболее выгодных на рынке ценовых предложений;
- Внедрение электронного хозяйственного документооборота при заключении и исполнении договоров по итогам закупок. В рамках электронного взаимодействия с контрагентами при ведении хозяйственного документооборота в 2020 году подписано с контрагентами более 10 тыс. документов;
- Запущена в промышленную эксплуатацию новая целевая система управления закупок – Iproc, разработанная на базе отечественного программного обеспечения. Данная система направлена на оптимизацию закупочного процесса, сокращение трудозатрат сотрудников банка ВТБ и обеспечение соблюдения требований законодательства о закупках;
- Внедрение технологии роботизированной обработки массовых рутинных операций.

Планомерная реализация проектов и следование ключевым принципам позволили Банку достичь следующих результатов по итогам 2020 года.